

TABLE DES MATIÈRES

SOMMAIRE	V
AVANT-PROPOS : <i>Olivier Delas, Olivier Bichsel et Baptiste Jouzier</i>	IX
Section liminaire. Multilatéralisme : conceptions et fondements	
1 – RELATIONS INTERNATIONALES CONTEMPORAINES ET MULTILATÉRALISME – <i>Marie Bernard-Meunier</i>	15
I. – <i>BILATÉRALISME</i>	15
II. – <i>MULTILATÉRALISME</i>	17
2 – PERSPECTIVE HISTORIQUE DE LA DIPLOMATIE MULTILATÉRALE – <i>Pierre Colautti</i>	23
I. – <i>ESSOR DU MULTILATÉRALISME</i>	24
II. – <i>DIPLOMATIE MULTILATÉRALE ET ORDONNANCEMENT RÉGIONAL</i>	27
III. – <i>APRÈS L'EFFRITEMENT DU CONCERT EUROPÉEN, OUVERTURE ET INSTITUTIONNALISATION DU MULTILATÉRALISME</i>	30
IV. – <i>CONCLUSION : UNE DIPLOMATIE TOTALE</i>	32
3 – MULTILATÉRALISME, INTERDÉPENDANCE, MONDIALISATION : CONVERGENCES ET DIVERGENCES – <i>Michèle Rioux</i>	35
I. – <i>MULTILATÉRALISME 1.0 : L'ÈRE DES NATIONALISMES ET L'IMPÉRATIF DE SÉCURITÉ ET D'INDÉPENDANCE DES NATIONS</i>	36
II. – <i>MULTILATÉRALISME 2.0 : GESTION DES INTERDÉPENDANCES INTERNATIONALES ET LA RÈGLE DE DROIT DANS LES AFFAIRES POLITIQUES, ÉCONOMIQUES ET SOCIALES...</i>	37
III. – <i>MULTILATÉRALISME 3.0 : LES DÉFIS DE LA GOUVERNANCE GLOBALE DES INTERCONNEXIONS DANS UN CONTEXTE DE MONDIALISATION</i>	40
IV. – <i>CONCLUSION</i>	42

PARTIE I
Multilatéralisme menacé :
vers la confrontation des multilatéralismes ?

Section I : Une confrontation des multilatéralismes

4 – EUROPE, RELATIONS SINO-AMÉRICAINES : LE FUTUR DU MULTILATÉRALISME EN ÉTAU ? – <i>Jean Zwahlen et Olivier Bichsel</i>	49
I. – ÉTAT DES LIEUX DU MULTILATÉRALISME EN 2020 : « LES TROIS MULTILATÉRALISMES » DE NOTRE MONDE	52
A. – <i>Multilatéralisme américain</i>	52
B. – <i>Multilatéralisme chinois</i>	56
C. – <i>Multilatéralisme européen</i>	60
II. – RELATIONS SINO-AMÉRICAINES : L’AFFRONTEMENT DES MULTILATÉRALISMES ?	63
A. – <i>Rivalité sino-américaine</i>	63
B. – <i>Multilatéralisme de la décennie 2020-2030</i>	69
III. – CONCLUSION	72
5 – VISION CHINOISE DU MULTILATÉRALISME – <i>Zhan Su</i>	75
I. – ÉVOLUTION DE L’ATTITUDE DE L’AUTORITÉ COMMUNISTE CHINOISE ENVERS LE SYSTÈME INTERNATIONAL	77
A. – 1949-1971 : <i>isolationnisme : méfiance de la Chine envers le système international</i>	77
B. – 1971-1992 : <i>bilatéralisme : retour de la Chine sur la scène internationale</i>	77
C. – 1992-2012 : <i>multilatéralisme économique et multilatéralisme régional : implication active de la Chine sous diverses formes et par divers moyens</i>	78
D. – <i>Depuis 2012 : multilatéralisme international : volonté de la Chine de participer à la gouvernance mondiale</i> . . .	80
II. – ÉLÉMENTS CLÉS DE LA VISION CHINOISE DU MULTILATÉRALISME	80
A. – <i>La Chine porte son attention essentiellement sur le développement économique et elle revendique le droit de rattrapage sur les pays développés</i>	81
B. – <i>La Chine résiste le modèle occidental comme une référence universellement valable et elle défend le droit de différence.</i>	83
III. – MULTILATÉRALISME À LA CHINOISE À L’ÉPREUVE DE LA NOUVELLE DONNE INTERNATIONALE	85
6 – UNION EUROPÉENNE ET MULTILATÉRALISME : ENTRE VALEURS ET INTÉRÊTS – <i>Hugo Flavier</i>	89
I. – UNE COMBINAISON IDÉALISTE BIEN ORDONNÉE	92
A. – <i>Une primauté des valeurs effective</i>	93
B. – <i>Un multilatéralisme prioritaire</i>	97
II. – UN TROPISME RÉALISTE ASSUMÉ	100
A. – <i>Formalisation d’une politique des intérêts</i>	101
B. – <i>Moyens juridiques au soutien d’une politique des intérêts</i>	105

7 – DE LA COEXISTENCE À L'INDIFFÉRENCE LE SYSTÈME COMMERCIAL MULTILATÉRAL ET LES ACCORDS RÉGIONAUX – <i>Christian Deblock</i>	109
I. – TEMPS DE LA COEXISTENCE	110
A. – Débats	111
B. – Constats	112
II. – TEMPS DE LA CONCURRENCE	113
A. – Débats	114
B. – Constats	116
III. – TEMPS DE L'INDIFFÉRENCE	118
A. – Débats	119
B. – Constats	121
IV. – CONCLUSION	121
Section II : Une pandémie révélatrice d'une crise du multilatéralisme	
8 – UNE RÉPONSE MULTILATÉRALE DÉCEVANTE FACE À LA CRISE DE LA COVID-19 ? – <i>Raoul Delcorde</i>	125
I. – RÉINVENTER LA GOUVERNANCE MONDIALE	129
II. – VERTUS DU MULTILATÉRALISME	131
9 – RÉACTION DE L'UNION EUROPÉENNE À LA PANDÉMIE DE COVID-19 : ENTRE DÉSORGANISATION ET INTÉGRATION – <i>Roberto Angrisani</i> <i>et Sébastien Platon</i>	133
INTRODUCTION	133
I. – RÉGULATION DE LA CIRCULATION DES PERSONNES, DES BIENS ET DES SERVICES	134
A. – Une volonté d'optimiser la circulation des biens et services	135
1. – À l'intérieur de l'U.E.	135
2. – Aux frontières extérieures	136
B. – Une tentative de coordonner la circulation des personnes	137
1. – Rétablissement des contrôles aux frontières	137
2. – Mesures d'interdiction d'entrée	139
a. – Interdiction d'entrée aux frontières extérieures de l'espace Schengen	139
b. – Interdiction d'entrée aux frontières intérieures de l'Union européenne	140
3. – Une volonté renouvelée de coordination en octobre 2020	141
II. – SOUTIEN LOGISTIQUE ET FINANCIER À LA GESTION DE LA CRISE	142
A. – Financement de la lutte contre l'épidémie	142
B. – Soutien logistique de l'Union européenne	142
1. – Système d'alerte précoce et de réaction	142
2. – Mécanisme de protection civile de l'Union européenne	143
III. – MESURES MONÉTAIRES POUR LA RELANCE	143
A. – Instruments déjà au service de l'U.E.	144

1. – Rôle incontournable de la Banque centrale européenne	144
2. – Méfiance envers le Mécanisme européen de stabilité	146
B. – <i>Options proposées lors des négociations</i>	147
1. – Fonds de garantie paneuropéen proposé par la B.E.I.	148
2. – SURE : l'une des externalités positives de la pandémie	149
3. – Obstacles internes au Recovery Fund	150
4. – Investissements dans les pays tiers pour réaffirmer le leadership de l'U.E.	151
10 – IMPACT DE LA COVID-19 SUR LE MULTILATÉRALISME MILITAIRE –	
<i>Brigadier général (retraité) Richard Giguère</i>	155
I. – PERSPECTIVE	156
II. – SÉCURITISATION DE LA CRISE ET HIÉRARCHIE DES BESOINS	157
III. – L'AVENIR NE DOIT PAS NOUS ÉCHAPPER	162
11 – FACE À LA CRISE DE LA COVID-19, UN MULTILATÉRALISME ABSENT ? –	
<i>Yves Tiberghien</i>	167
INTRODUCTION	167
I. – COVID-19 ET CRISE DU MULTILATÉRALISME GLOBAL	169
<i>Réponse multilatérale au choc économique global</i>	172
II. – EFFORTS DES ORGANISATIONS INTERNATIONALES ET ESSOR DU MINILATÉRALISME	175
III. – RÉGIONALISME RÉSILIENT EN EUROPE, ASIE ET AFRIQUE	177
CONCLUSION	180

PARTIE II

Indispensable multilatéralisme

Section I : Au-delà du commerce, des enjeux globaux en mal de multilatéralisme

12 – ENJEUX MIGRATOIRES : L'INÉLUCTABLE RENFORCEMENT DE L'APPROCHE MULTILATÉRALE – <i>Baptiste Jouzier</i>	185
I. – UNILATÉRALISME OU MULTILATÉRALISME : LE DILEMME PREMIER DE L'APPROCHE INTERNATIONALE DU PHÉNOMÈNE MIGRATOIRE	187
II. – UN DÉVELOPPEMENT TRADITIONNELLEMENT LIMITÉ DU MULTILATÉRALISME EN MATIÈRE MIGRATOIRE	190
A. – <i>Un multilatéralisme hésitant sur la question de la protection des droits des migrants</i>	191
B. – <i>Un multilatéralisme presque inexistant sur la question de l'admission des migrants</i>	194

III. – UNE NÉCESSAIRE ÉVOLUTION : L'ÉBAUCHE DE LA « NOUVELLE GOUVERNANCE »	198
A. – Amorce d'une véritable approche multilatérale face à des enjeux grandissants	199
B. – Nombreux défis de la concrétisation de l'approche multilatérale	202
13 – QUEL MULTILATÉRALISME POUR L'ACTION HUMANITAIRE INTERNATIONALE AU TEMPS DE LA COVID-19 : REPENSER LA SOLIDARITÉ DANS LA COHÉRENCE – <i>Mulry Mondélice</i>	209
I. – ÉVOLUTION DU SENS DE L'ACTION HUMANITAIRE DANS UN CONTEXTE DE CRISES MULTIDIMENSIONNELLES	211
A. – Une action permettant la fourniture de biens et services dans des situations variées	212
B. – Un accent sur la protection des droits dans l'action humanitaire multilatérale	213
II. – RISQUE D'ÉROSION DE L'ACTION HUMANITAIRE MULTILATÉRALE AVEC LA PANDÉMIE	215
A. – Au plan universel	216
B. – Au niveau régional	218
III. – VERS UNE SOLIDARITÉ POST-COVID-19 DANS LA COHÉRENCE ?	220
14 – UNE DÉPENDANCE À RELATIVISER : VERS DE NOUVELLES CHAÎNES DE VALEUR MONDIALES ? – <i>Corinne Vadcar</i>	223
I. – CHAÎNES DE VALEUR MONDIALES : UN ENJEU DE CRÉATION DE VALEUR	223
A. – Qu'est-ce qu'une chaîne de valeur ?	224
B. – Facteurs de mondialisation des chaînes de valeur	225
II. – SITUATION D'ENTRE-DEUX-CRISES (2008-2020)	227
A. – Crise financière de 2008-2009 comme période charnière	227
B. – Des chaînes de valeur qui restent majoritairement régionales	228
C. – Une guerre commerciale visant à faire bouger les lignes	229
III. – QUELLES ÉVOLUTIONS À VENIR ?	230
A. – Trois nouveaux schémas de chaînes de valeur	230
B. – Des chaînes plus immatérielles	231
15 – VERS UNE GESTION MULTILATÉRALE DES FONDS MARINS ? – <i>Frédéric Schneider</i>	235
I. – GESTION MULTILATÉRALE DES RESSOURCES DE LA ZONE	239
A. – Une gestion fondée sur la reconnaissance d'un patrimoine commun de l'humanité	239
B. – Une gestion confiée à l'Autorité internationale des fonds marins	241
II. – VERS UNE GESTION MULTILATÉRALE DE LA BIODIVERSITÉ DE LA ZONE	243
A. – Travail accompli par l'Autorité pour une gestion durable des activités liées aux ressources de la Zone	243
B. – Contribution de l'Autorité à la gestion de la biodiversité marine des zones ne relevant pas de la juridiction nationale	246

**Section II : Un renforcement de la réponse multilatérale
face aux enjeux environnementaux**

16 – ET SI LE PACTE MONDIAL POUR L'ENVIRONNEMENT PRENAIT LA FORME D'UNE SIMPLE DÉCLARATION : UN CHEVAL DE TROIE POUR UNE MEILLEURE MISE EN ŒUVRE DES NORMES ENVIRONNEMENTALES ? – <i>Geneviève Dufour</i>	251
I. – DE PARIS À NAIROBI : GENÈSE D'UN TEXTE « À MARTYRISER »	253
II. – NÉGOCIATION MULTILATÉRALE D'UNE DÉCLARATION COMME PRÉTEXTE À L'ÉMERGENCE D'UNE CONSCIENCE JURIDIQUE COLLECTIVE	258
A. – <i>Déclaration de l'O.I.T. de 1998 : un outil promotionnel et de mise en œuvre des droits et principes fondamentaux du travail</i>	260
B. – <i>Déclarations politiques : une main de fer dans un gant de velours ?</i>	264
17 – CHANGEMENTS CLIMATIQUES : UN MULTILATÉRALISME EN MUTATION ? – <i>Géraud de Lassus Saint-Geniès</i>	269
INTRODUCTION	269
I. – CENTRALITÉ DE LA FONCTION NORMATIVE	271
II. – VERS UN DÉCLIN DE LA FONCTION NORMATIVE ?	273
III. – ENTRE ESPOIR ET RÉALISME, QUELLE RECONFIGURATION POUR LE MULTILATÉRALISME ?	275
CONCLUSION	278
18 – HYDRE SANS TÊTE : LE PARADOXE DE L'ACTION CLIMATIQUE MONDIALE – <i>Hugo Séguin</i>	279
INTRODUCTION	279
I. – NAISSANCE ET EXPLOSION DU MULTILATÉRALISME CLIMATIQUE <i>L'échec de Copenhague, précurseur d'un régime climatique d'un genre nouveau</i>	280 283
II. – ACCORD DE PARIS ET AVÈNEMENT D'UN MULTILATÉRALISME D'UN TYPE NOUVEAU	285
III. – APPRÉHENDER AUJOURD'HUI L'ACTION CLIMATIQUE	287
OBSERVATIONS FINALES	291
19 – PERSPECTIVES ET DÉFIS DE LA GOUVERNANCE MULTILATÉRALE EN ARCTIQUE – <i>Pauline Pic</i>	293
INTRODUCTION	293
I. – MULTILATÉRALISME ET RÉGIONALISME EN ARCTIQUE : CADRAGE THÉORIQUE	294
II. – QUELLES LIMITES POUR L'ARCTIQUE ?	296

<i>A. – Une forte tradition de coopération régionale</i>	297
<i>B. – Une région en mutation</i>	300
<i>C. – Un multilatéralisme en crise ?</i>	303
<i>CONCLUSION</i>	306
<i>REMERCIEMENTS</i>	307
Section III : Quel multilatéralisme pour les défis sécuritaires ?	
20 – CYBERCRISES, NOUVELLES MENACES INTERNATIONALES :	
QUELLES RÉPONSES MULTILATÉRALES ? – <i>Bertrand Warusfel</i>	311
<i>INTRODUCTION</i>	311
I. – <i>CYBERCRISES, MODALITÉ TYPIQUE DES CRISES CONTEMPORAINES</i>	312
<i>A. – Caractéristiques des crises sécuritaires</i>	312
<i>B. – Attaques numériques comme cause de crises sécuritaires</i>	313
II. – <i>FREINS À L'ÉMERGENCE DE PRINCIPES MULTILATÉRAUX DE CYBERCONFIANCE</i>	317
<i>A. – Une internationalisation contrariée</i>	317
<i>B. – Une sécurisation demandée aux grands opérateurs privés</i>	319
III. – <i>NÉCESSITÉ DE DÉPASSER CES BLOCAGES</i>	320
<i>A. – Précédent de la Convention sur la cybercriminalité</i>	320
<i>B. – Nécessité de reprendre l'initiative au niveau multilatéral</i>	321
<i>CONCLUSION</i>	324
21 – NÉCESSAIRE RÔLE GÉOSTRATÉGIQUE MULTILATÉRAL	
DE L'UNION EUROPÉENNE – <i>Stefano Felician Beccari</i>	327
I. – <i>INTRODUCTION</i>	327
II. – <i>MULTILATÉRALISME, « PIERRE ANGULAIRE » DE L'UNION EUROPÉENNE :</i> <i>LES DERNIERS DÉVELOPPEMENTS</i>	329
III. – <i>CONTEXTE ACTUEL : FACTEURS DE CHANGEMENT EXTERNES ET INTERNES</i>	332
IV. – <i>AU-DELÀ DE LA GÉOPOLITIQUE : LES PROGRAMMES DE SÉCURITÉ ET DE DÉFENSE</i>	337
V. – <i>PAS SEULEMENT LA TRANSITION VERTE : LES DÉFIS OUVERTS</i>	339
VI. – <i>CONCLUSION</i>	342
22 – L'OTAN PEUT-ELLE ENCORE AVOIR UN RÔLE MULTILATÉRAL ? –	
<i>Anessa L. Kimball</i>	345
I. – <i>ÉTAT DES RELATIONS ENTRE L'OTAN ET L'U.E. : DEUX THÈMES COMMUNS</i>	346
<i>Thème 1 : des mandats différents mais complémentaires</i> <i>(domaines, champ d'application)</i>	347
<i>Thème 2 : différents critères d'adhésion (précision,</i> <i>ampleur des changements, complexité des critères)</i>	348
II. – <i>CONCEPTION INSTITUTIONNELLE DE L'OTAN</i>	349

III. – L'OTAN EN TANT QUE FOURNISSEUR D'UN BIEN PUBLIC	350
IV. – L'OTAN SOUFFRE-T-ELLE DE MORT CÉRÉBRALE ? L'ÉPREUVE DE LA TURQUIE . . .	351
V. – L'OTAN EN TANT QUE PARTENAIRE MULTILATÉRAL EN EUROPE	352
VI. – FUTUR DES RELATIONS ENTRE L'OTAN ET L'U.E.	354
CONCLUSION	357
23 – QUEL AVENIR POUR LE MULTILATÉRALISME, L'UNION EUROPÉENNE ET LA DIPLOMATIE DES SOMMETS FACE AUX ENJEUX DE SÉCURITÉ ? – <i>Chantal Lavallée</i>	359
INTRODUCTION	359
I. – DIPLOMATIE DES SOMMETS : UN MODE DE FONCTIONNEMENT	360
II. – DIPLOMATIE DES SOMMETS : UN OUTIL DE COOPÉRATION	365
III. – DIPLOMATIE DES SOMMETS : UN MOYEN D'INFLUENCE	367
CONCLUSION	371
 PARTIE III Quelles perspectives pour l'avenir du multilatéralisme au XXI^e siècle ? 	
Section I : Vers une redistribution des rôles multilatéraux ?	
24 – RETOUR DE LA RUSSIE DANS LE MULTILATÉRALISME ? – <i>Yann Breault</i>	377
I. – PORTES CLOSES DE L'U.E. ET DE L'OTAN	378
II. – MARGINALISATION DE SON RÔLE AU CONSEIL DE SÉCURITÉ	382
III. – DÉFI D'UN MULTILATÉRALISME NON OCCIDENTAL	385
IV. – UN AVENIR INDÉTERMINÉ	389
25 – L'INDE ET SON VOISIN CHINOIS : DES ENJEUX SÉCURITAIRES STRUCTURANTS – <i>Serge Granger</i>	391
I. – SÉCURITÉ FRONTALIÈRE ET MILITAIRE	392
II. – SÉCURITÉ ÉNERGÉTIQUE	397
III. – SÉCURITÉ INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE	399
CONCLUSION	401
26 – MULTILATÉRALISME INCERTAIN DE L'ASEAN DANS LA SÉCURITÉ EN ASIE DU SUD-EST – <i>Gérard Hervouet</i>	403
I. – RÈGLES DU JEU	404
II. – ASEAN EN QUÊTE D'UNE ARCHITECTURE DE SÉCURITÉ	406

III. – <i>TEST DU CONFLIT CAMBODGIEN</i>	408
IV. – <i>HÉRITAGES DIFFICILES</i>	410
V. – <i>REVENDEICATIONS EN MER DE CHINE MÉRIDIONALE</i>	413

**Section II : Vers une reconfiguration
du multilatéralisme ?**

27 – RÉGIONALISME ÉCONOMIQUE : UNE SOLUTION INSUFFISANTE À LA PANNE DU MULTILATÉRALISME – <i>Richard Ouellet</i>	419
I. – <i>LE MULTILATÉRALISME ÉCONOMIQUE EN PANNE</i>	421
II. – <i>LES RÉGIONALISMES EN ESSOR</i>	426
III. – <i>APPORTS ET ANGLES MORTS DU RÉGIONALISME</i>	432
CONCLUSION	433
28 – PROFITER DE LA CRISE DU SYSTÈME MULTILATÉRAL DE LIBRE-ÉCHANGE POUR CONCEVOIR UN MODÈLE DE LIBRE-ÉCHANGE SOUTENABLE – <i>Nicolas Levrat et Yuliya Kaspiarovich</i>	435
I. – <i>FORCES ET FAIBLESSES DU LIBRE-ÉCHANGE</i>	436
A. – <i>Mécanique grippée du libre-échange multilatéral</i>	436
B. – <i>Au-delà des modèles économiques, le libre-échange comme facteur de paix</i>	440
II. – <i>CRISES GLOBALES, LIBRE-ÉCHANGE ET MULTILATÉRALISME</i>	441
A. – <i>Chocs externes</i>	442
B. – <i>Crises politiques</i>	445
29 – TRANSITION HÉGÉMONIQUE ET CRISE DU MULTILATÉRALISME – <i>Stéphane Paquin</i>	449
I. – <i>THÉORIE DE LA STABILITÉ HÉGÉMONIQUE : QUOI DE NEUF ?</i>	451
II. – <i>TRANSITION HÉGÉMONIQUE ET CRISE DU MULTILATÉRALISME</i>	455
CONCLUSION	458
30 – MULTILATÉRALISME À L'OMBRE DE LA PUISSANCE – <i>Bertrand Badie</i>	461
I. – <i>PARRAINAGE DE PUISSANCE</i>	462
II. – <i>OTAGE DURABLE DE LA PUISSANCE</i>	466
III. – <i>MULTILATÉRALISME ET MÉTAPUISSANCE</i>	468